スーパーグローバル大学創成支援事業

GLOBAL UNIVERSITY 世界適塾

外部有識者会議レポート 2023年2月







国立大学法人 大阪大学 総長 两尾 章治郎

生きがいを育む社会の創造、 世界屈指のイノベーティブな大学へ

着実に成果を上げる大阪大学の スーパーグローバル大学創成支援事業

新型コロナウイルス感染症の 拡大に伴う影響

2019年12月からの新型コロナウイルス 感染症の世界的な感染拡大は、本学のスー パーグローバル大学創成支援事業におけ る多くの事業推進にも影響を及ぼし、とり わけ外国人留学生の受入及び日本人学生 の海外派遣ついては、渡航制限を受け大 きく落ち込むこととなりました。このよう な困難な状況の中にあっても、本学では 2020年度からオンラインを活用したバー チャル留学プログラムを構築し、学生の国 際交流を継続しました。また、ASEANキャ ンパスの拡大や新たなグローバルナレッ ジパートナーとの協定締結による連携強 化など、スーパーグローバル大学創成支 援事業を一歩ずつ着実に前進させてまい りました。

OU (Osaka University) マスタープランの策定

近年、指定国立大学法人制度の創設 (2017年)や大学ファンドの運用開始 (2021年)など、さまざまな大学改革に係 る施策が矢継ぎ早に行われ、国立大学を 取り巻く環境はまさに、大変革の真っただ 中にあります。また、新型コロナウイルス 感染症の克服や、カーボンニュートラル・ SDGs の実現をはじめとした社会システム の大きな転換が求められる中で、大学で の人材育成やイノベーション創出への社

多様性の尊重と豊かな時間により、自由な発想と高い知性を育む

OUマスタープラン2027の特徴

大学の中核となる教育、研究、経営を縦軸に、 これらを横断的に支える情報基盤整備、グ ローバル戦略、Diversity & Inclusion、豊か な時間の創出、ブランディングを横軸として 互いに編み合わせ、網羅性と柔軟な発展性を 併せ持つ中長期的なプランを策定。

知性あふれる 人材の育成環境

未来社会のあり方を 創造し、社会変革を導 く人材の育成

自由な発想が 芽吹く環境

新たな社会の創造に 資する基礎研究の推 進と新たな価値の実 装化への先導

共創を中核に 据えた経営

共創活動のレベル アップと教育・研究・ 業務システム改革に よる経営基盤の充実

コロナ新時代に対応する情報基盤整備

多様な人材が輝くグローバル戦略とDiversity & Inclusionの深化

自由な発想が芽吹く豊かな時間の創出

社会との共創を醸成し、活性化させるブラルディングの展開

会からの期待が一層高まっています。

このような社会の大きな変化に対応す るために、大阪大学では、学内外の構成 員、ステークホルダーとの対話を重ね、 2022年度から始まる第4期中期目標期 間に加え、さらにその先も見据えた中長 期的な経営ビジョンである「OU (Osaka University)マスタープラン」を取りまと めました。

大阪大学は、この「OUマスタープラン」 において、卓越した高等教育機関として、 社会からの負託に応えるべく、新たな社会 を創造できる知性あふれる人材を持続的 に育成するための教育基盤の整備を目指 しています。さらにスーパーグローバル大 学創成支援事業の推進により盤石となっ た海外キャンパスを中心としたネットワー クも活用し、地域的な社会課題、及び地球 規模課題の解決に資する教育研究を実現 してまいります。

OUマスタープラン実現に向けて — SLiCS センターの設置

大阪大学では、第3期中期目標期間に おいて、社会課題の解決に資するイノベー ティブな人材育成に取り組んでまいりまし た。2016年に発足した高等教育・入試研 究開発センター(CHEGA)は、国際的に評 価される本学の高大連携、入試改革並び に教育改革と質保証を支援、推進するとと もに、各種のセミナー (HEAD Seminars: Higher Education and Admission Design Seminars) を多数開催すること を通じて、国内外の高大接続改革、高等教 育改革に関するさまざまな情報発信を行 うとともに、入試専門家育成の履修証明プ ログラムを提供してまいりました。

今後、必要となるのは、この高い教育成 果を可視化し、社会のさまざまなステーク ホルダーの皆様に知っていただくとともに、 本学のさらなる教育改革に繋げるための 取組です。

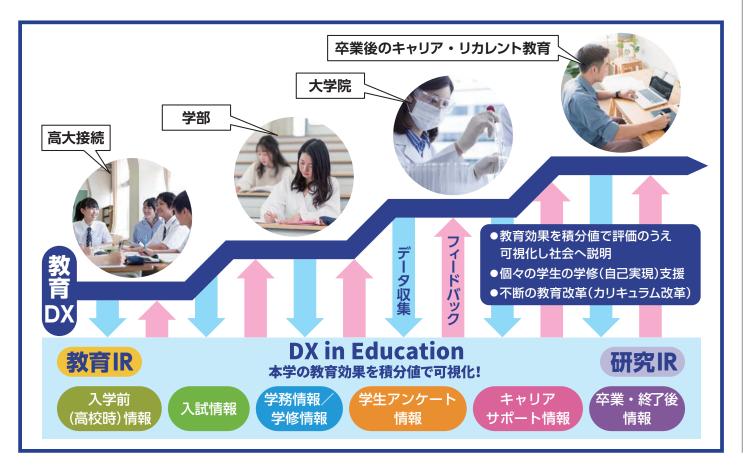
このことを実現すべく、本学ではデジタ ル技術を最大限に活用した学習者本位の 教育の推進と、教育の質保証の更なる充 実を企図し、全学教育推進機構、サイバー メディアセンター並びにキャリアセンター との緊密な連携のもとでCHEGAを改組 し、高大接続部、入試広報・入試開発部、 教学 DX部、教学支援部、教学質保証部、 キャリア教育部及び教学IR・教学データ 基盤部の7部からなるスチューデント・ライ フサイクルサポートセンター (通称「SLiCS センター」)を2022年4月に設置いたしま

した。

このSLiCSセンターの設置により、デー タに基づいた個別最適な学生・学習支援 を入学前から卒業・修了後まで本学学生 一人ひとりに提供することに加え、蓄積し たデータや情報を分析することで、本学在 学中のみならず、卒業・修了後を含めた中 長期的な教育成果をも可視化することが 可能となります。

このデータベース活用の一例として、本 学卒業生一人ひとりの高校時代のさまざ まな活動履歴、本学における履修履歴、さ らには、社会人としてのキャリアパスなど に関するデータを参照することができます。 そのデータの分析を通じて、本学における 教育課程が卒業・修了生の「生きがいを育 む | ことにいかに繋がっているか、つまり、 真の教育評価を実現できると考えています。 大阪大学の教育に対する皆様からのより 一層のご理解と温かいご支援を賜ること ができるよう、本学はこれからも不断の教 育改革に取り組んでまいります。

そして、「OUマスタープラン」の下、今 後もさらに国際的な競争力を高め、「生き がいを育む社会の創造 | に貢献する 「世界 屈指のイノベーティブな大学」を目指して まいります。



ASEAN キャンパスの 深化•広域化

ASEANと日本の次世代を担う高度グ ローバル人材を育成し、ASEAN各国の社 会や文化に根差した形での課題解決に貢 献することを目的として、コロナ禍におい ても拡充を続けています。2021年度まで にタイ・インドネシア・ベトナム・ブルネイに、 2022年7月にはマレーシアに設置し、ダブ ル・ディグリー・プログラムや共同研究の 実施をはじめ、キャンパス設置大学等と連



携した教育研究活動を展開しています。

2020年度からASEAN キャンパスでの 現地指導と遠隔指導を組み合わせたハイ ブリッド型の短期留学プログラム「Osaka University International Certificate Program (OUICP) | を開発・実施し、受 入・派遣を合わせ、2022年11月までに累 計112名が参加しました。



グローバルナレッジパートナーとの連携

戦略的パートナーシップ協定締結校と の組織的な連携により、SDGsに代表され る地球規模の社会課題の解決に挑む分野 横断的な国際共同研究プロジェクトを形 成し、世界最先端の研究を推進するととも に、世界水準の高度人材育成に取り組ん でいます。2021年4月には大阪大学創立 90周年·大阪外国語大学創立100周年記



念シンポジウムとして「Osaka University Partner Summit」を開催し、パートナー 校等の学長間で今後より強固で広域な連 携を目指すことを確認し、共同宣言に署名 しました。本取組のマイルストーンとして、 2025年の大阪・関西万博で連携の成果を 世界に発信する予定です。

戦略的パートナーシップ協定締結校(2022年12月時点)

- ■ユニバーシティ・カレッジ・ロンドン(UCL)(英国)
- ■グローニンゲン大学(オランダ)
- ■カリフォルニア大学デービス校(UC Davis)(米国)
- ■メルボルン大学(豪州)

- ■ゲッティンゲン大学(ドイツ)
- ■上海交通大学(中国)
- ■ブリティッシュ・コロンビア大学(UBC)(カナダ)
- ■カリフォルニア大学サンディエゴ校(UC San Diego)(米国)
- ■モナシュ大学(豪州)
- ■カールスルーエ工科大学(ドイツ)

AMRETA

2021年学牛動画コンテスト最優秀賞 「Amreta: Creating less-plastic world」

学生動画コンテスト/国際学生 SDGs フォーラムの開催

コロナ禍においてもオンラインによる学 生交流活動を推進し、本学学生と世界各 国のパートナー大学の学生を繋ぐ機会を 設けるため、2021年6月に学生動画コンテ スト及び国際学生 SDGs フォーラムを開 催しました。社会問題やSDGs に係る「持 続可能な開発のための3分間のインスピ レーション | をテーマとした動画コンテス

トには本学及び海外協定校から10カ国 69本の応募があり、その表彰式を兼ねた 国際学生フォーラムには、15カ国234名 が参加し交流を深めました。

2022年度も引き続き動画コンテストを 実施するとともに、学生の SDGs に関する 理解を深めるため、新たに講義科目を開 設し、136人が受講しました。



グローバルビレッジ津雲台

グローバルビレッジの供用開始

2020年10月にグローバルビレッジ津雲 台(396戸)、2021年4月にグローバルビ レッジ箕面船場(320戸)の供用を開始し ました。

グローバルビレッジ津雲台は、学寮、教 職員宿舎として同じ敷地内に一体的に整 備し、留学生を含むあらゆる学生、教職員 が同じ場所で生活し、活発なコミュニケー ションを可能とする国際的生活環境を実 現しています。これにより、地域との交流 を通じた人と人との新たなインタラクショ

ンを生み出す中で、本学のモットーである 「地域に生き世界に伸びる」人材の育成 をはかります。

グローバルビレッジ箕面船場は、世界と 市民を結ぶ都市型キャンパスである箕面 新キャンパス内に、日本人学生と留学生が 日常的に交流する混住型の学寮として整 備しました。本学の学生がさまざまな文化 を学び、多様性を受入れ、グローバル社会 でその真価を最大限に発揮する礎となる 環境を創出します。



OUグローバルキャンパス (箕面新キャンパス)開学

世界の言語と文化・社会に関する研究 の集積拠点、グローバル人材を育成する 交流拠点、社会との共創を推進するまちづ くりの核として、2021年4月に箕面キャン パスを移転し、学寮を整備しました。OU グローバルキャンパスは、世界的な環境性 能認証である LEED-ND のゴールド認証 を取得(大学キャンパスとして国内初)し、 研究講義棟はLEED-NCのゴールド認証 を取得(大学施設として国内2例目)し、サ ステイナブルキャンパスを実現しました。 また、隣地の箕面市立図書館は、本学が 指定管理者として運営を開始し、「公・大 連携による新しい図書館」という国立大学 で初となる取組を展開しています。

留学生窓口(アドミッション支援デスク)の拡大

これまで、「中国大陸の大学を卒業した者」に限り申請を受け付けてい たアドミッション支援デスク(AAD) は、2021年11月に「海外の全ての 大学を卒業した者 | へと対象を拡大しました。

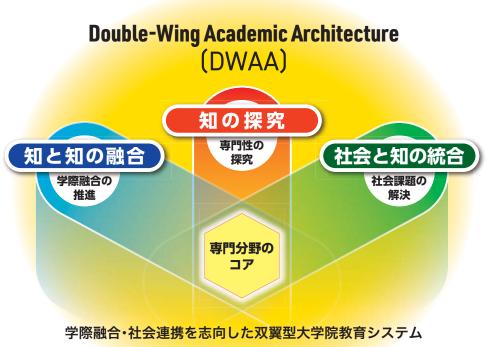
AAD は留学志願者の書類を一元的に受け付け、初期スクリーニング を実施し、教員や各研究科との情報共有を行うことにより、教員の負担を 大きく軽減するとともに、2020年度からは留学志願者の受入にあたり、 安全保障輸出管理面でも重要な役割を担っています。AADを利用する 志願者は年々増加し続け、本学の全研究科にわたり優秀な留学生の受入 に大きく寄与しています。



国際共創大学院学位プログラム推進機構(i-TGP)の強化と 学際融合・社会連携を指向した双翼型大学院教育システムの推進

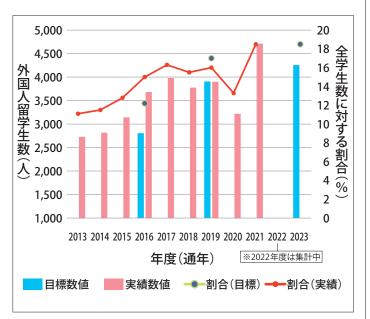
大学院教育の充実・改革を図り、アカデ ミアのみならず広く社会のイノベーショ ン創出の場で活躍できる優れた博士人材 の育成を推進するため、総長を機構長と する国際共創大学院学位プログラム推進 機構(i-TGP)を設置しており、この体制 の下、「学際融合・社会連携を指向した双 翼型大学院教育システム Double-Wing Academic Architecture(DWAA)」を推 進し、全学展開するため、積極的に広報活 動を行うとともに、多彩な横断型教育プロ グラムの充実化を図るための制度更新を 行っています。

さらに、i-TGPでは、次世代研究者育成 推進室(2021年10月)、大学院横断型教 育統括部門(2022年4月)を設置し、博士 人材の育成を推進するため、組織体制を 整備しました。



◎共通指標の分析

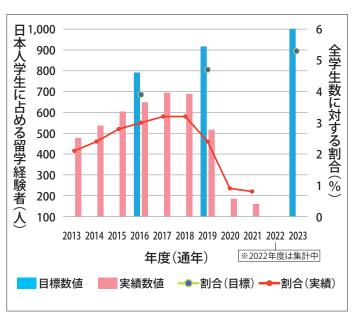
全学生に占める外国人留学生の割合



コロナ禍による入国制限の影響で2020年度には留学生が減少 しましたが、オンラインプログラムの開発に取り組むとともに交換 留学プログラムの一部をオンラインで実施するなどにより学生交 流を継続しました。

今後も実留学へと繋げる取組と位置付け、オンラインによるプ ログラムを継続していきます。

日本人学生に占める留学経験者の割合



2018年度までは順調に増加してきましたが、新型コロナウイル ス感染症発生以降、危機管理上、海外渡航を中止していたため大 幅に減少しました。

今後は、実留学をコロナ前の水準に戻すことに注力するとともに、 ポスト・コロナにおける新しい留学形態のひとつとしてオンライン によるプログラムを発展・深化させていくことを模索していきます。

多様な文化・言語圏からの留学生リクルート: バーチャル大学ツアー

SGU採択大学及び世界展開力採択大 学等の国際化を牽引する大学群による多 様な実績の横展開・連携を強化する環境 を整備し、ニューノーマルに向けた高等教 育のさらなる国際通用性・競争力の強化 を目指し、「大学の国際化促進フォーラム」 が2021年9月に発足しました。

本フォーラム事業の一環として、本学か らは「多様な文化・言語圏からの留学生リ クルート:バーチャル大学ツアー|が採択 され、日本全体の留学生受入数を増加さ せることを目的とした取組を実施しました。

留学生リクルートのノウハウを共有する ために実施したオンラインワークショップ においては、本学の短期留学プログラムの 成功事例や留学フェアアンケートの分析 結果を共有するとともに、参加大学からイ ンバウンド活動に関する取組の発表があり、 より効果的な留学生リクルート戦略の検 討を行いました。

STUDY IN JAPAN Online University Fair 2022 ssearching in Japan. Representatives from many Japanese universities will introduce their programs, admission processes, scholarship opportunities, student life, and much morel March 4, 2022 (Fri), 13:30 ~ (Japan Time, UTC+9) March 5, 2022 (Sat), 13:30 ~ (Japan Time, UTC+9) Visit the following website for updates https://studyinjapan-jfiu.com Registration:

バーチャル大学ツアー開催案内

大阪大学の留学生リクルート体制

●外国語学部25専攻語

欧州拠点

- 日本語日本文化教育センター(教育関係共同利用拠点)
- グローバル日本学教育研究拠点

▶海外拠点・ASEAN キャンパスの長年のネットワーク活用

現地ニーズに応じた 日本の魅力発信

> 多様なチャネルでの 情報発信



アラビア語 ビルマ語 一語 タイ語ベトナム語 フランス語 フィリピン語 ヒンディー語 スワヒリ語

拠点(タイ)

東アジア 拠点(中国)

スペイン語

フランス語

英語

英語

ンドネシア語 **ASEAN** 英語 スペイン語 ポルトガル語

英語

大阪大学海外拠点

大阪大学ASEANキャンパス (タイ、インドネシア、ベトナム、ブルネイ、マレーシア)

オールジャパンで日本の大学の魅力を発信

日本留学の優位性



個々の大学の魅力

2022年3月に日本各地の国公私立大 学と共同で実施した「バーチャル大学ツ アー(VUツアー) | においては、日本へ の留学を希望する学生に対して、オール ジャパン体制での横連携を強化しなが ら、2日間にわたり日本留学のメリット や各大学の特色を発信しました。日本 留学に係る共通部分の情報提供を本学

が行い、各大学が独自の魅力の紹介に 集中することにより、単独で開催するよ りも効果的な留学説明会が実施できま した。

バーチャル大学ツアー全体像

大阪大学からの提案

- ●日本留学へのリクルートを オールジャパン体制で実施
- ●欧米の大学にはない日本の 大学の魅力を国内大学と共 同でアピール
- ●本学の経験をもとにコンテ ンツ制作のノウハウを支援
- ●長期留学に繋がるアカデミッ クパスの提案(短期プログラ ムの成功事例の共有)

参加大学を募集



VUツアー参加大学の声 準備に係るコストを抑え、 効率よく留学生リクルート 活動を行うことができた!

バーチャル大学ツアーの実施

(研究分野別・国内地域別など)

共通部分(大阪大学)

- ●各国のニーズに応じた日本の魅力を紹介
- ●日本の大学制度の紹介
- ●日本留学のメリットを提示
- ●アカデミックパス・日本就職の出口を提示

個別部分(参加大学)

各大学がそれぞれの特徴を個別にアピール

A大学)B大学)C大学)D大学)E大学)●●●

- ●大学紹介
 - ▶大学の強み
 - ▶入試制度
 - ▶卒業後進路 などを説明
- ●バーチャル大学ツアー(ライブ配信)
- Q&A
- 小グループでの座談会

広報

(参加大学と協力)

- 各校の海外協定大学や本学 の海外拠点のあるエリアの 進学校等へツアーの周知を 行う
- SNSを活用した集客

Japan Virtual Campus (筑波大学)との連携

- JV-Campus のプラット フォームを活用し、バーチャ ル大学ツアーのライブ予告 や録画情報を提供
- 留学生リクルート用のコンテ ンツ(共通・各大学別)を掲載

ツアー終了後 (大阪大学)

- Q&A、参加者アンケートの 集計や分析、結果を各大学 にフィードバック
- ●次回開催に向けて課題の共 有及び検討

活動実績

VU ツアー・オンラインワークショップの開催

- ●2021年12月6日開催
 - 参加機関数:56大学2団体 参加人数:181人
- ●2022年9月26日開催
 - 参加機関数:60大学10団体 参加人数:163人

▶ VUツアーの開催

●2021年度

参加大学:23大学 参加人数:5,254人

▶日本の魅力紹介動画の制作

海外の学生が日本への留学に興味を持つきっかけと なるような日本文化等の魅力や日本留学のメリット、 -般的な大学制度等を紹介するコンテンツを整備

- ●第1弾:国民健康保険編
- ●第2弾:外国人相談窓口編

VUツアー参加者の声

短期間で日本留学と生活に関する全般的な情報と 個別の大学の留学情報が得られた!











日本の魅力紹介動画 国民健康保険編

留学時の不安を解消するため、 国民健康保険制度や病院の受 診等に関する動画を制作