

大阪大学医学部附属病院
統合診療棟整備
プロジェクトマネージャー
公募用参考資料

令和3年12月
大阪大学施設部

目次

1. プロジェクト整備目的について

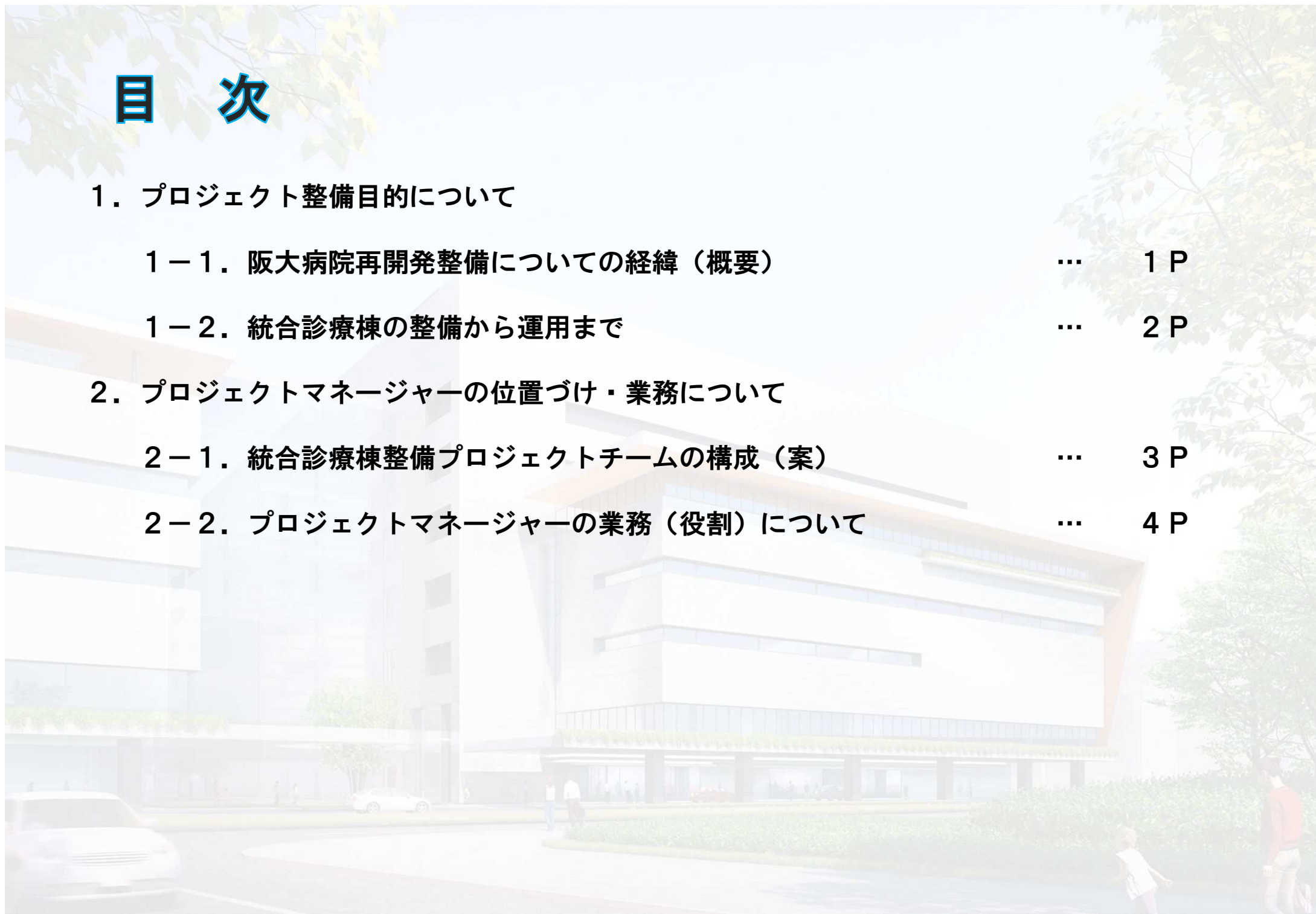
1-1. 阪大病院再開発整備についての経緯（概要） ... 1 P

1-2. 統合診療棟の整備から運用まで ... 2 P

2. プロジェクトマネージャーの位置づけ・業務について

2-1. 統合診療棟整備プロジェクトチームの構成（案） ... 3 P

2-2. プロジェクトマネージャーの業務（役割）について ... 4 P



1-1. 阪大病院再開発整備についての経緯（概要）

- 平成25年度：
医学部附属病院（以下医病）再開発企画整備室の設置
- 平成25年度～28年度：
医病再開発企画整備室を主担当とし、『医病再開発整備基本構想』を策定
- 平成29年度：
医病再開発企画整備室を主担当とし、『医病再開発整備基本計画』を策定
- 平成30年度～31年度（令和元年度）：
施設部整備課を主担当とし、『医病診療棟等新営その他基本設計業務』を実施
- 令和2年度～3年度：
施設部整備課を主担当とし、『医病統合診療棟等新営その他実施設計業務』を実施

- 令和3年度～6年度：

施設部整備課を主担当とし
『医病統合診療棟等新営その他工事』を実施中

【医病統合診療棟整備プロジェクト 対象工事】

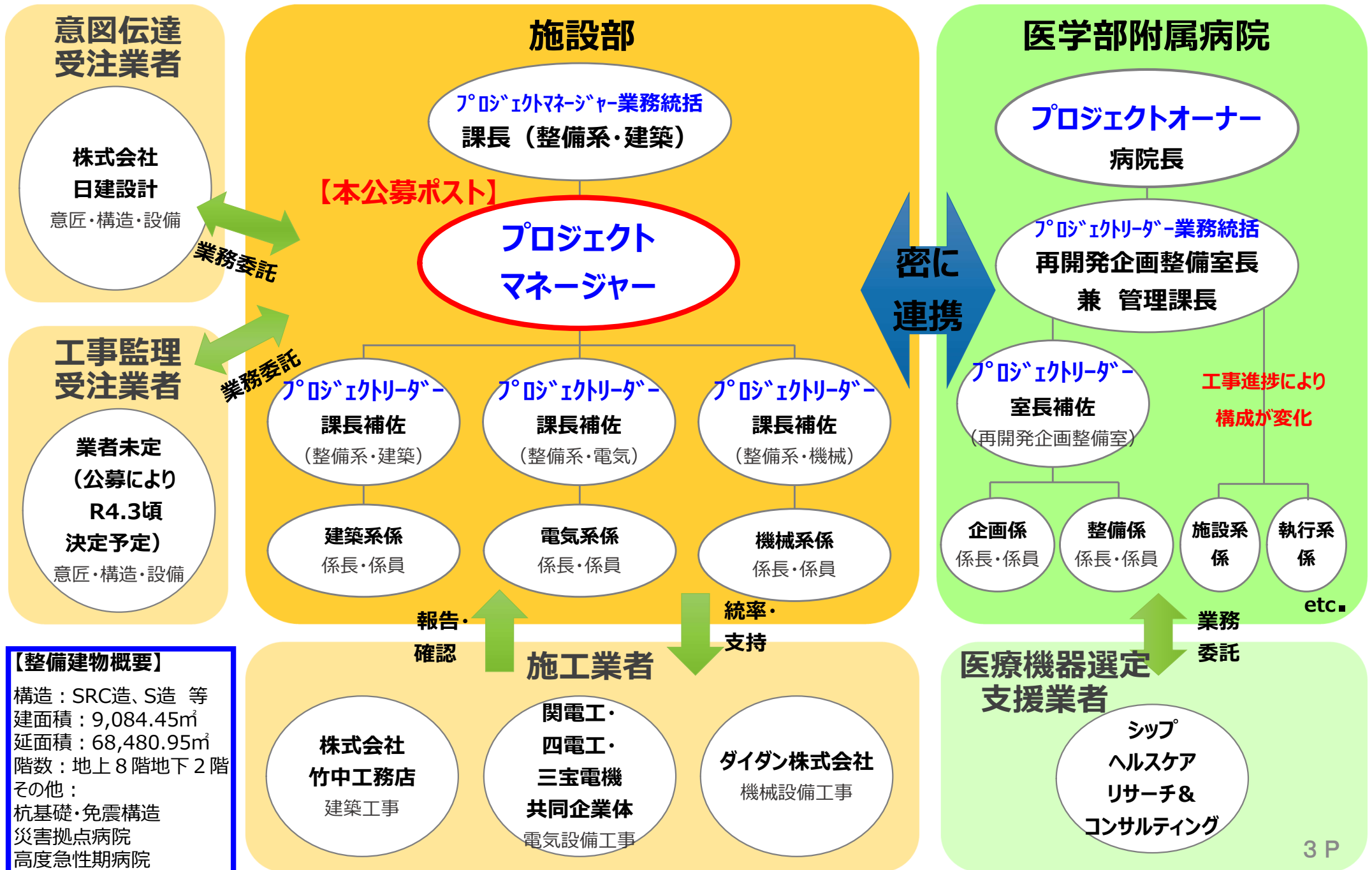
1-2. 統合診療棟の整備から運用まで

- 『医病統合診療棟等新営その他工事』（統合診療棟新営に加え、オンコロジーセンター棟部分改修及び外来・中診棟接続パス改修含む）については下記のようなスケジュールで進捗する予定となっている。

◆令和3年7月	施工業者決定（建電機とも）・建築工事準備開始
◆令和3年9月～	建築躯体工事
◆令和4年1月～	設備工事
◆令和5年7月～	建築仕上工事
◆令和6年5月～	外構工事
◆令和6年6月～	各工事試運転調整
◆令和6年10月	工事完了
◆令和6年11月～	
令和7年4月	移転等運用開始準備
◆令和7年5月初旬	統合診療棟運用開始

- 上記運用開始に向けて、移転計画や医療機器の発注など、工事担当者だけでなく病院運営担当者も、工事期間中に行うべき作業は非常に多く、**工事期間中の工事担当者と病院運営担当者との連携は必要不可欠**である。

2-1. 統合診療棟整備プロジェクトチームの構成（案）



2-2. プロジェクトマネージャーの業務（役割）について

◇業務概要

- 計画通りに仕事が進んでいるかを確認し、PDCAサイクルを回していく業務
- 現場の管理だけでなく、施設部と医学部附属病院との調整を行い、幅広い関係者をプロジェクトチームとしてまとめる業務
- QCD（Quality、Delivery、Cost）を確保してプロジェクトを推進する業務

◇具体的な業務

プロジェクトを計画的に推進するにあたり、プロジェクトマネージャーは以下の業務を統括する。

- プロジェクトの計画・立案
- プロジェクト予算の決定
- プロジェクトマスタースケジュール設定・管理
- プロジェクトメンバー業務分担設定・管理
- プロジェクトマスタープランの策定
- プロジェクトリスク管理・対応
- プロジェクト内のトラブル対応
- etc.