

# 高度専門職の確保、事務職員の高度化

- エビデンスベースの施策決定を支える体制が充実



総勢50名のURA,IRを本部・現場組織に配置

- 経営陣の戦略的経営判断、  
施策の策定を支援



教職協働の推進

事務職員の高度化の先進的制度

- 大学経営への参画等を担う「総合職」と専門業務を担う  
「専門職」へ分化させる新キャリアパス制度を導入

実施中の事例

MBA取得の事務職員等  
が経営企画オフィスの  
IR業務などに従事

共創機構では教職協働をベースに产学研連携  
や知財等の専門人材を育成する組織に再編  
中（既に3名は共同研究専門部署に配置）